



RAPPORT DE L'ATELIER DE LANCEMENT DU PLAN D'ACTION 2017
«Thème : Quelle stratégie pour une meilleure synergie entre partenaires de terrain et partenaires de mise en œuvre dans la cadre du Programme DryDev »



Les rapporteurs
BAHIOME Bationon UGF/CDN Réo
SAVADOGO Barthélémy AZND Kongoussi

Introduction

DRYDEV est un programme quinquennal de développement des terres arides (Janvier 2014 - Juillet 2018). Son objectif global est de contribuer à améliorer la sécurité alimentaire et hydrique ainsi que le développement économique des populations rurales dans les zones d'intervention.

Au Burkina Faso, l'exécution du Programme est placée sous le leadership du Réseau MARP Burkina, et connaît l'implication de deux autres partenaires de mise en œuvre en plus du Réseau MARP, que sont TREE AID et SNV, de même que celle de partenaires de terrain, de partenaires stratégiques dont l'Institut de l'Environnement et de Recherches Agraires (INERA), le Secrétariat Permanent du Plan d'Action pour la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (SP/ PAGIRE), les services techniques déconcentrés en charge du développement rural, les collectivités locales et circonscriptions administratives de la zone d'intervention.

De nos jours quarante-huit (48) villages sont couverts par le Programme dans six (6) sous bassins versants dans les provinces du Bam, Passoré, Sanguié, Sourou, Yatenga et Zonoma.

L'année 2016 aura été marquée par des avancées significatives sur l'ensemble des composantes du Programme, notamment à la faveur de la mise en place des équipes de projets au sein des partenaires de mise en œuvre et du suivi rapproché par la Coordination Régionale pour le Sahel et ICRAF.

L'élaboration du plan détaillé de mise en œuvre (DIP) 2017 aura également été marquée par une concertation soutenue entre l'Equipe Pays et la Coordination Régionale.

Après son approbation par le donateur en janvier 2017, il importe de créer les conditions d'une exécution à même de générer des impacts plus visibles dans le contexte actuel du retard accusé par rapport au calendrier initial.

Les présents termes de référence (TDR) visent l'organisation d'un atelier de lancement du plan de travail 2017 dans le sous bassin de Kyon (province du Sanguié).

Objectifs

Globalement, l'atelier vise à **jeter les bases d'une exécution performée du plan de travail (DIP) 2017.**

Les objectifs spécifiques visés peuvent être déclinés comme suit:

- Examiner et adopter le projet de rapport d'activités de l'année 2016 ;
- Examiner et adopter le projet de planning opérationnel du 1^{er} trimestre 2017 ;

- Planifier les activités du 1^{er} trimestre 2017 (toutes composantes confondues) par partenaire de terrain ;
- Convenir de nouvelles modalités d'élaboration, de mise en œuvre (aux plans technique et financier) et d'évaluation périodique des contrats en 2017 ;
- S'imprégner des réalisations pertinentes du Programme dans le sous bassin versant Kyon par des visites commentées ;
- Traiter de questions diverses d'importances majeure sur la vie du programme
Résultats attendus

Les résultats attendus sont :

- Le projet de bilan de l'exécution du plan de travail 2016 est adopté par l'Equipe Pays ;
- Le projet de planning opérationnel du 1^{er} trimestre 2017 issu des travaux des concertations entre partenaires de mise en œuvre est adopté sur la base des grands principes qui fondent la démarche du Programme ;
- Un programme d'activités détaillé (toutes composantes confondues) par partenaire de terrain est élaboré pour le 1^{er} trimestre 2017 ;
- De nouvelles modalités d'élaboration, et de mise en œuvre et d'évaluation périodique des contrats en 2017 sont arrêtées et accompagnées de nouveaux outils de terrain destinés à la programmation, le rapportage et le comptage des bénéficiaires.
- Une visibilité des réalisations du programme dans le sous bassin versant de Kyon est assurée au profit des participants aux visites commentées ;
- Plusieurs informations sur la vie du projet sont partagées et des questions diverses discutées.

Déroulement des rencontres de concertation élargie aux partenaires de terrain

Les rencontres de concertations se déroulent dans la salle de conférence de l'UGF/CDN à Réo du jeudi 19 janvier 2017 et les sites à visiter seront précisés ultérieurement.

Déroulement des travaux du premier jour (jeudi 19/01/2017)

Le jeudi 19 janvier deux mille dix-sept a eu lieu à l'hôtel JECO de Réo, le lancement officiel du Plan d'action 2017 intitulé «Quelle stratégie pour une meilleure synergie entre partenaires de terrain et partenaires de mise en œuvre dans la cadre du Programme DryDev. »

Etaient présents à cet atelier: voir liste de présence en annexe

Rapport de synthèse des travaux de l'atelier de lancement du plan d'action 2017.

L'an deux mil dix-sept et du jeudi 19 au samedi 21 janvier, s'est tenu à Réo, l'atelier de lancement du plan d'action 2017 du programme DryDev équipe Burkina Faso. Le présent atelier fait suite à une séance de concertation entre partenaires de mise en œuvre et la coordination pays tenue à Réo le 18/01/2017.

DEROULEMENT DES TRAVAUX



Jour 1 (19/01/2017)

1- De la cérémonie d'ouverture

La cérémonie d'ouverture a été ponctuée par deux interventions :

Le mot de bienvenue du représentant de l'UGF/CDN suivi du discours d'ouverture du Coordonnateur Pays.

Dans son allocution, le représentant de la présidente de l'UGF/CDN a au nom de toute sa structure souhaité la bienvenue aux participants. Il a ensuite remercié

l'équipe pays d'avoir choisi le sous bassin versant de Kyon pour le lancement du plan d'action 2017. Pour clore il a souhaité un plein succès aux travaux.

Dans son discours d'ouverture, le Coordonnateur pays a souhaité la bienvenue aux uns et aux autres et présenté les vœux de nouvel an à l'ensemble des participants et une bonne suite au programme. Il a ensuite précisé l'objectif de l'atelier et présenté l'agenda de travail. Selon le coordonnateur pays, l'atelier s'avère très important pour la mise en œuvre du DIP 2017. Ainsi pour terminer, le coordonnateur a exhorté les uns et les autres à une active participation aux travaux de l'atelier et a déclaré ouvert l'atelier de lancement du plan d'action 2017.

Déroulement des travaux de la première journée.

Les travaux de la première journée ont été articulés autour de deux points à savoir :

1. Le bilan de l'exécution des contrats en 2016
2. La présentation du plan opérationnel du 1^{er} trimestre par partenaire de mise en œuvre

Le présent rapport fait ressortir les différentes présentations qui ont eu lieu durant l'atelier et la synthèse des différents travaux des propositions et recommandations.

3. Du bilan de l'exécution des contrats en 2016 entre partenaires de mise œuvre et partenaires de terrain

La présentation du Bilan a été faite par Monsieur SAKOUGOURI Sylvain Chargé de suivi évaluation au niveau de la Coordination pays.

Ensuite l'équipe pays a donné des explications sur le bilan de l'exécution des contrats de 2016. Les interventions ont porté sur quelques aspects principaux à savoir :

- Les rapports d'exécution des activités menées par les partenaires de terrain : il s'agit des rapports d'exécution des activités terrain qui ne sont pas rendus.
- L'élaboration des états financiers
- La gestion des points focaux des partenaires terrain.

A l'issue des échanges des propositions et recommandations ont été faites :

1. Les propositions:
 - La signature d'un protocole global comprenant l'ensemble des activités à réalisées par partenaire terrain avec un planning d'exécution détaillé.
 - L'identification d'un point focal par partenaire terrain qui travaillera à temps plein sur le programme.
 - La définition des attributions du point focal, la gestion et le fonctionnement du point focal.
 - L'élaboration et la mise à disposition des partenaires terrain des canevas de rapportage et de collecte des données.

2. Les recommandations :

Il a été recommandé que tous les rapports soient mis à disposition des partenaires de mise en œuvre par les partenaires terrain d'ici au 25 janvier 2017.

Il est recommandé que les points focaux ne remplacent pas les chargés de projets dans la mise en œuvre et le suivi mais les accompagnent.

4. Présentation du projet de plan opérationnel du 1^{er} trimestre 2017 par composantes (WP) et par partenaire de mise en œuvre.

Monsieur NIAMPA Boukary chargé de projet à Tree Aid a commencé par la présentation des activités du premier trimestre du WP1 et WP8

Du WP1 des constats et propositions ont été faits:

Constats :

- Faiblesse des allocations par activité
 - Insuffisance de précision dans la location de certaines réalisations (boulies, indentification et réalisation de piste à bétail...)
 - Faiblesse des postes budgétaires pour la réalisation de certaines activités
 - L'intégration de certaines actions avec d'autres partenaires de mise en œuvre,
- Du WP8, il s'est agi de la connaissance et lois existants régissant les organisations paysannes.

Propositions :

Faire connaître les textes, les partager et ensuite mener des actions de plaidoyer

La seconde présentation a été faite par le chargé de programme du Réseau MARP Monsieur YANRA Jean de Dieu .et a porté sur les WP2 et WP3

Les échanges ont porté sur :

S'agissant du WP2:

- La réalisation des paquets technologiques
- La réalisation fosses à composte
- La production de la fumure organique

Propositions :

- Tenir compte des activités d'intégration
- Réaliser des poulaillers modèles
- La prise en compte des biodigesteurs pour la production de la fumure organique

La troisième présentation a été faite par Monsieur DAMIBA de la SNV et a porté sur les WP4, WP5 et WP6

Le WP4 a porté sur l'approche chaînes de valeur et la gouvernance des OP

A ce niveau la proposition est de clarifier le concept chaîne de valeur et de définir les actions à mener

Le WP 5 a porté sur la création des AVEC et la mise en marché

Le constat est qu'il faut tenir compte de l'existant tout en élargissant la base.

Au WP6 : Les échanges ont porté sur l'identification et la caractérisation des plates-formes.

La dernière présentation a porté sur le WP 7 qui a été présenté par Monsieur Sylvain Sakougouri, chargé du suivi évaluation au niveau de la coordination pays. Les échanges ont porté sur le mécanisme de suivi évaluation et la capitation des activités

Les travaux de la journée ont pris fin aux environs de 17h30mn.

Jour 2 (20/01/2017)

La journée du 20 janvier 2017 a porté sur trois présentations qui sont :

1. Présentation du projet de schémas de communication interpersonnelle de Drydev
2. Présentation du projet de plan opérationnel
3. Présentation d'un projet de canevas de rapportage

1. Présentation du projet de schémas de communication interpersonnelle de Drydev

La présentation a été faite par M. Gnanou, chargé de communication de Réseau Marp. Il a décliné les grandes actions de communication et de visibilité du projet à travers 4 grands axes repartis sur les différents Workpackage :

- 1- activités de communication annuelles
- 2- présentation de l'organigramme de Drydev
- 3- présentation du projet de schémas de communication institutionnelle et opérationnelle

Toutefois, la présentation a donné l'impression que le manque de moyens dédiés au volet communication pourrait compromettre la mise en œuvre des actions proposées. Dans la dynamique de trouver les moyens pour accompagner le plan de communication, les participants ont fait des propositions et des recommandations.

Au titre des propositions :

- le Schémas de communication institutionnelle : les échanges ont été suspendus pour renvoyer cette partie au niveau des institutionnelle.
- définition concertée de critère de sélection des cas de succès,
- prise en compte de l'aspect intégration dans la sélection des cas de succès
- privilégier la signature de partenariat avec les radios locales pour minimiser le coût des couvertures médiatiques
- Elargir certaines rencontres aux partenaires techniques

Concours du meilleur champ école : la récompense pourrait être constituée d'intrants agricoles prélevés sur les dotations

Les participants ont souhaité que certaines activités comme l'organisation pour la récompense des meilleurs producteurs dans les sous bassins soit prise sous forme d'activité budgétisée.

Au titre de stratégie, il s'agirait de :

- Impliquer les services techniques, les projets similaires, la mairie etc. dans la tenue des ateliers dans les sous bassins afin de donner plus de visibilité au projet avec les différents acteurs et bénéficiaires.

- Intégrer ou prendre en charge les actions de visibilité dans les lignes d'activités du projet déclinées dans les WP
- Disposer de matériels ou mutualiser les moyens de communication (caméscope, appareils photos) des autres projets des structures de mise en oeuvre pour minimiser ou réduire les couts de prestation liées au reportage des activités

Recommandation : une recommandation de partager systématiquement les TDR des rencontres avec le chargé de communication a été faite afin que celui-ci integre les éléments de communication et de visibilité du projet grace aux opportunités que genère l'organisation des rencontres.

2. Amendements sur l'organigramme du programme Drydev

Les amendements ont été faits notamment sur la place et le nombre des partenaires stratégiques. Selon les participants, Ils pourraient évoluer dans le temps et l'espace car ils peuvent concerner aussi bien les collectivités territoriales que les services techniques ou autres.

Proposition de schémas de communication institutionnelle

La présentation du schéma de communication institutionnelle a permis de comprendre les liens institutionnels, les liens entre les acteurs des institutions et les différentes fonctions qui existent entre les différents acteurs. Cependant, pour le besoin d'un organigramme opérationnel, les participants ont souhaité que les liens soient limités aux responsables de projet dans chaque institution avec ceux qui y travaillent directement. Ainsi beaucoup d'amendements ont été faits et le schéma a été renvoyé pour approfondissement avant son adoption définitive.

Organigramme de la communication opérationnelle

D'une façon générale, les participants ont souhaité que les informations soient diffusées ou partagées avec tous les acteurs du projet. En clair, lorsque les partenaires terrain envoient des informations aux partenaires de mise en oeuvre, copies sont faites aux autres partenaires de même niveau. Cependant lorsque les partenaires de mise en oeuvre s'envoient des informations, les partenaires terrain peuvent être mis en copie selon le type et l'importance de l'information partagée.

En outre, l'utilisation de Dropbox permettra de consulter les documents et de les amender. Les discussions ont permis de comprendre théoriquement l'utilisation des

3. Présentation du projet de plan opérationnel

L'exercice qui a été donné a paru quelque peu lourd aux yeux des participants et pourrait être redondant. C'est pourquoi, il a été proposé aux trois partenaires de mise en oeuvre de travailler en synergie pour sortir une planification unifiée et harmonisée qui sera proposée et amendée par l'ensemble des partenaires. Ce document devrait être envoyé au plus tard le Mardi 24 aux partenaires terrain qui ont jusqu'à Jeudi 26 pour apporter leurs inputs.

Présentation d'un projet de canevas de rapportage

Le canevas proposé devrait être renseigné trimestriellement. Il comporte la planification et la réalisation des objectifs, des extraits, des effets et de l'impact des activités. Pour Des outils ont été proposés mais certains ont suscité beaucoup d'échanges car qui ont permis d'en avoir une compréhension harmonisée.

A ce canevas sont jointes 3 annexes. il s'agit

Après la présentation du canevas de rapportage, le coordonnateur pays a livré le calendrier des événements au cours du trimestre.

A l'issue de activités du jour 2, le point focal du partenaire terrain a décrit l'itinéraire de la visite de certaines réalisations terrain dans le sous bassin versant de Kyon et rendez-vous a été pris pour le samedi 21 janvier 2017 à 08h00 au siège de l'UGF/CDN

Les travaux du jour 2 ont pris fin aux environs de 17h25

Jour 3 (21/01/2017)

La troisième journée a été consacrée à la visite terrain des réalisations dans le sous bassin versant de Kyon:

- Visite d'un champ de production prenant en compte la mise en œuvre des paquets technologiques
- La visite de la mise en œuvre d'une RNA communautaire
- La visite d'un périmètre maraîcher
- Visite du chantier de traitement de la ravine de Goundo/Kyon.

A l'issue des visites, des échanges ont eu lieu et de propositions et recommandations ont été faits :

Au titre des propositions :

- Au niveau du jardin maraîcher, accompagner les femmes dans l'acquisition d'un mécanisme de collecte et de gestion de l'eau, car les puits sont très profonds (7 m). Voir la possibilité d'acheter une motopompe.
- Au niveau de la RNA communautaire, revoir et faire du reboisement sur la bande.
- En ce qui concerne le traitement de la ravine, reprendre les travaux et poursuivre le plan d'aménagement, mettre à disposition des communautés un camion pour le ramassage des moellons
- Au niveau du champ accompagner le producteur à l'acquisition d'un bidigesteur

Recommandations :

- Traiter la ravine de Kyon-Goundo et faire les intégrations avec les différents WP (WP1, WP3, WP4 et WP6)

De la cérémonie de clôture

La cérémonie de clôture a été ponctuée par une seule intervention:
Le mot de Clôture du Coordonnateur Pays.

Le Coordonnateur pays a dans son discours exprimé toute sa satisfaction quant au travail abattu en retour il a souhaité un bon retour et aux participants. Il a terminé ses propos par une invite de chaque acteur à plus d'ardeur pour le succès du plan d'action 2017.

Conclusion

Le Plan d'action 2017 a été lancé et sa mise en œuvre demande la mobilisation de tous les acteurs intervenant dans chacun des différents sous bassin versant en vue de la lutte contre l'insécurité alimentaire et hydrique dans les zones arides du Burkina Faso.